

TURVALLISUUSJOHTAMINEN YHTEISTOIMINNALLISISSA RAKENNUSHANKKEISSA

Rakennusyhtiön näkökulma
Tuukka Hämäläinen | Jatke Oy



MITÄ ON YHTEISTOIMINNALLINEN URAKKA?

Varhainen osallistuminen

Urakoitsija mukana suunnittelussa alusta alkaen

Yhteinen kustannusmalli

"Open book", jaettu hyöty ja riski

Big Room -yhteistyö

Osapuolet työskentelevät samassa tilassa ja tiiviissä yhteistyössä

Luottamus & avoimuus

Ei perinteistä vastakkainasettelua

PERINTEINEN VS. YHTEISTOIMINNALLINEN

| Aihe | Perinteinen urakka | Yhteistoiminnallinen |
|------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| Riskijako | Urakoitsijalla | Osapuolten välillä jaettu |
| Suunnittelu | Tilaajan vastuulla | Urakoitsija mukana alusta alkaen |
| Viestintä | Muodollinen, kirjallinen | Avoin, reaaliaikainen |
| Työturvallisuus | Pääurakoitsijalla | Yhteinen vastuu ja tavoite |
| Riidanratkaisu | Välitysmenettely / käräjäoikeus | "No dispute" -periaate |

TURVALLISUUSJOHTAMINEN HANKKEEN ERI VAIHEISSA

Suunnitteluvaihe

- Turvallisuus osaksi suunnittelua heti
- Riskiarviointi yhdessä tilaajan ja suunnittelijoiden kanssa
- Turvallisuustavoitteet kirjataan allianssisopimukseen

Toteutusvaihe

- Pääurakoitsijalla koordinoituvastuu
- Yhteinen turvallisuusorganisaatio
- Avoin poikkeamaraaportointi kaikille osapuolille

Johtamiskulttuuri

- Jaettu turvallisuusvastuu — ei syyttelyä
- Big Room sisältää turvallisuuden agendan
- KPI:t ja turvallisuusmittarit kaikille näkyville

HAASTEET VERRATTUNA TAVANOMaiseen URAKKAAN

01. Vastuunjaon epäselvyys

Kun kaikki ovat "yhteisvastuussa", kukaan ei ole vastuussa

Turvallisuusvastuut tulisi kirjata eksplisiittisesti

02. Roolien sekoittuminen

Big Roomissa perinteiset turvallisuuden valvontaroolit hämärtyvät - vaarana turvallisuusvelvoitteiden laiminlyönti / harmaat alueet

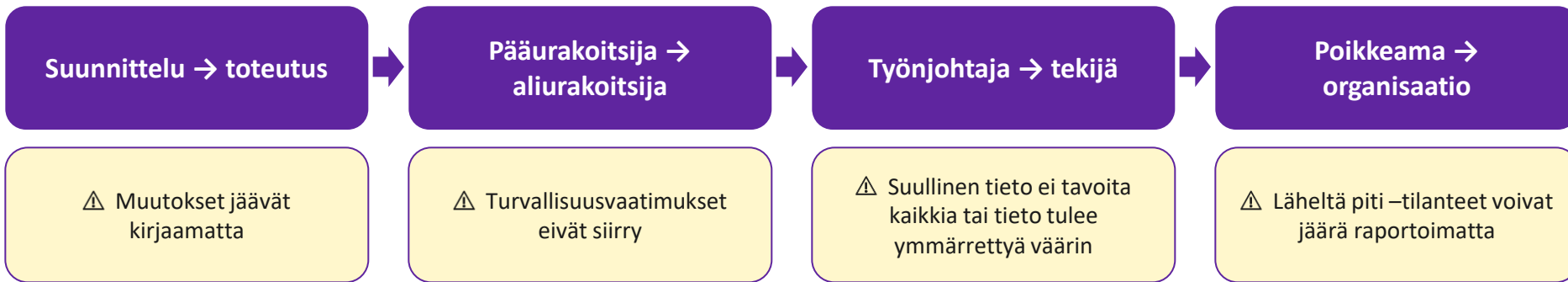
03. Tiedonkulun hallinta

Tieto liikkuu nopeasti mutta epävirallisesti - turvallisuuskriittiset muutokset voivat jäädä kirjaamatta

04. Alihankintaketjun hallinta

Yhteistoiminnallinen henki ei aina välity alihankkijatasolle. Ketjun loppupäässä vastuut voivat olla epäselviä.

MISSÄ TIEDONKULKU USEIMMIN KATKEAA?



Toimenpiteet rakennusyhtiössä

- 1 Digitaaliset turvallisuustyökalut (mobiili-ilmoittaminen, TR-mittaus) kaikkien osapuolten käytössä
- 2 Viikkopalavereissa turvallisuus kiinteänä agendakohtana — ei sivumainintoina
- 3 Nimetty turvallisuuskoordinaattori yhteistoiminnallisissa Big Room -tiimeissä

MONIKANSALLINEN TYÖMAA — ERITYISPIIRTEET

Haasteet

Kielimuurit — turvallisuusohjeet eivät välity

Erilaiset turvallisuuskulttuurit ja -normit

Pätevyysvaatimusten ja lupien
varmistaminen

Työskentelytavat poikkeavat suomalaisesta
normista

Lainsäädännöllinen epäselvyys vastuista

Toimenpiteet

Monikieliset perehdytysmateriaalit
(kuvallinen ohjeistus)

Tulkit tai digitaaliset käännöstyökalut
kriittisissä perehdytyksissä

Kulttuurisensitiivinen turvallisuuskoulutus

Pätevyysenhallinnan digitalisointi (esim.
Valtti-kortti)

Mentorijärjestelmä uusille kansainvälisille
tekijöille

EVÄSTYKSET RT-OHJEKORTIN LAADINTAAN

1

Vastuut eksplisiittisesti auki

Kirjaa selkeästi, kuka on päätoteuttaja ja miten turvallisuusvastuut jakautuvat, vaikka allianssihenki korostaisi yhteisvastuuta. Valta sille, jolla on vastuu.

3

Alihankintaketjun hallinta

Yhteistoiminnallisuus ei saa 'loppua' pääurakoitsijaan. Ohjeen tulee ottaa kantaa, miten turvallisuusvaatimukset jalkautetaan koko ketjuun, myös sivu-urakoihin

2

Turvallisuus mukana alkuvaiheessa

Ohjekortin tulee ohjata siihen, että turvallisuusnäkökulmat ovat mukana jo, kun urakoitsija liitetään tiimiin — ei vasta toteutusvaiheessa

4

Mittarit ja dokumentointi yhteiseen käyttöön

Suositus: turvallisuusmittarit (LTI, TR, "near miss") kaikkien osapuolten yhteisesti seurattaviksi — avoimuus on yhteistoiminnallisuuden ydin

PARASTA
RAKENTAMASSA.
JATKE